

Reseña: *Management y tecnología alemana* de Alberto Casillas Hernández

■ ■ Bryan Yair Ramírez Garza*

Este libro pertenece a la Colección Memoria del Noreste del Centro de Estudios Humanísticos de la Universidad Autónoma de Nuevo León y fue presentado en 2023. Fiel a la línea temática de su autor, Alberto Casillas Hernández, historiador formado en la Facultad de Filosofía y Letras de la UANL y jefe del Archivo Histórico de Fundidora, la obra aborda la relación entre la tecnología alemana y la acerera, desde una perspectiva de la arqueología industrial.

En su primer capítulo, “Influencia alemana en la siderúrgica de Monterrey”, el autor plantea la primera relación mediante la compra y uso de materiales de construcción provenientes de marcas alemanas, como la cementera Dyckerhoff o la fabricante de grúas Oreinstein & Koppel, para la instalación de rieles, tan necesarios en el transporte de materiales. Asimismo, destaca la importante presencia de alemanes en las filas trabajadoras de la empresa, en gran parte, por su experiencia en el trabajo del acero, industria en la que Alemania tenía experiencia. Por otro lado, el autor recupera la figura del fotógrafo mexicano de origen alemán, Guillermo Kahlo, quien fue contratado para fotografiar todo lo relacionado a la empresa, a modo de publicarlo en los principales diarios del país como publicidad comercial. Se dice se recupera, pues Casillas publicó con anterioridad un perfil del fotógrafo a través del libro *Guillermo Kahlo. Fotógrafo de Fundidora* (EK Editores, 2017).

En el segundo capítulo, “La tecnología del departamento de fuerza motriz y el management alemán”, el autor se concentra en la maquinaria que se empleó en la siderúrgica regiomontana, tecnología que fue vendida por empresas alemanas como la Allgemeine Elektrizitäts-Gesellschaft. En las décadas de 1920 y 1930, en Fundidora se usaron diversas tecnologías, como los turbogeneradores Siemens-

Schuckfert Werke, un turbogenerador eléctrico A.E.G. de 2,000 kwh, de 2,300 kwh y de 6,000 kwh; y cabe señalar que, para la ejecución o el uso de estos elementos, fue importante la colaboración de Fundidora con ingenieros y casas consultoras alemanas, quienes tuvieron la función de asesorar y hacer que fuera de su alcance, es decir, que les proporcionaran las facilidades para que terminaran por usarse. A lo largo del capítulo, se muestran fotos de las máquinas en la actualidad y durante su funcionamiento en la fábrica.

Estas máquinas tuvieron, cada una, una capacidad diferente de kilovatio-hora (kwh), por lo que se destinaron a diferentes departamentos de la siderúrgica. Entre mayor cantidad contenía el aparato, mayor demanda requería el área, puesto que había lugares en donde había mayor movimiento o dinamismo que en otros. Por lo mismo, fue vital que existiera una relación entre Fundidora, y los ingenieros y casas comerciales alemanas, ya que, de esta manera, la factoría podía manifestar las necesidades o requerimientos, mientras que los asesores extranjeros se encargarían de proponer la maquinaria necesaria, con la composición de la estructura y los beneficios que ofrecerían al ser usada.

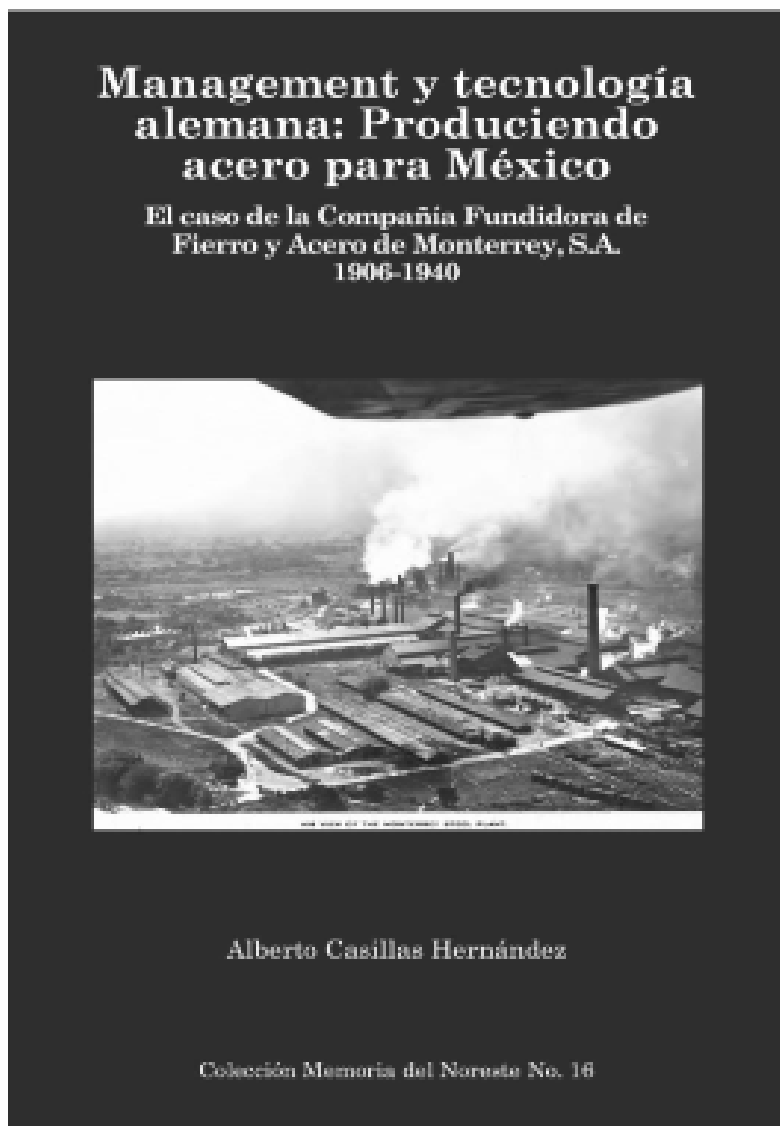
Por último, en “Diversificación productiva y modernización productiva”, Casillas habla sobre diferentes tecnologías de origen alemán que se usaron en Fundidora. Cabe señalar que primero se utilizaron maquinarias estadounidenses al inicio de las operaciones, pero la obsolescencia de la tecnología norteamericana hizo que la siderúrgica se inclinara por la alemana, que se caracterizaba por ser más eficiente. Los ejemplos que se pudieran destacar fueron el convertidor Bessemer y las calderas M.A.N., así como los puentes-grúas. Asimismo, la empresa, al principio, importaba ladrillos estadounidenses para construir la infraestructura, como los hornos y las estufas, pero los elevados precios causaron que desistieran de importar más, para después fabricar sus propios ladrillos mediante técnicas alemanas; aunque luego, en la década de 1950, esto se interrumpió y se alió con

* Egresado de la Licenciatura en Historia y Estudio de las Humanidades en la Facultad de Filosofía y Letras de la UANL. Ha publicado en las revistas *Academia Semper*, *Atisbo* y *Sillares*.

una empresa productora americana. Adicionalmente, gracias a la adquisición de más maquinaria del país europeo, se produjeron cantidades altas de tornillos y remaches, sin embargo, se tuvo concretado el empleo de maquinaria de teutona para hacer telas de alambre y tubos, aunque no se hizo.

Indudablemente, la maquinaria alemana tuvo un papel importante en el dinamismo de Fundidora durante gran parte de su existencia. Se usaron diversas tecnologías en diferentes departamentos de la factoría, por lo que las máquinas cumplían

con tareas específicas, roles que se desempeñaban mejor que la tecnología estadounidense, utilizada al principio y que fue reemplazada. Este cambio de usos se debió a los altos costos de los materiales, por lo que la empresa pensó en invertir cantidades más accesibles para que las ventas de sus productos fueran rentables. La innovación de los aparatos alemanes ayudó a que la fábrica intensificara la producción y tuviera un mejor desarrollo. Este capítulo de cierre demuestra que se hizo realidad la utilización del ingenio alemán, pero expone el contraste con unos proyectos que no se cumplieron.



Management y tecnología alemana: produciendo acero para México. El caso de la Compañía Fundidora de Fierro y Acero de Monterrey, S.A., 1906-1940. Centro de Estudios Humanísticos, 2023.